



RELATORÍA DEL CONVERSATORIO:

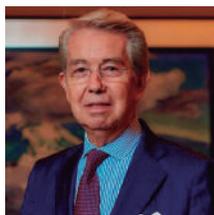
“T-MEC Y LA NUEVA ADMINISTRACIÓN TRUMP: RELACIÓN TRILATERAL Y PERSPECTIVAS”



CONSEJO EMPRESARIAL MEXICANO DE
COMERCIO EXTERIOR, INVERSIÓN Y TECNOLOGÍA, A.C.

El Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología (COMCE) organizó un evento clave para analizar el futuro del T-MEC ante los retos que enfrenta la región de Norteamérica. Con la participación de destacados líderes empresariales, funcionarios y expertos en comercio internacional, se destacó el potencial de esta región para consolidarse como la más competitiva a nivel mundial.

NEARSHORING Y CADENAS DE VALOR REGIONALES



**Sergio E. Contreras
Pérez**

Sergio E. Contreras Pérez, Presidente Ejecutivo del COMCE, destacó el papel del T-MEC como motor de integración industrial y pieza clave en la consolidación de Norteamérica como la región más competitiva del mundo. Señaló que México se ha convertido en un socio estratégico de primer nivel para Estados Unidos y Canadá, no solo por su cercanía geográfica, sino por la calidad y confiabilidad de sus productos, elementos que han sido fundamentales para el crecimiento del comercio trilateral.

Resaltó que el fenómeno del Nearshoring representa una **oportunidad histórica** para atraer inversiones estratégicas y fortalecer las cadenas de valor regionales en sectores clave como manufactura avanzada, vehículos eléctricos y energías renovables. Sin embargo, enfatizó que para aprovechar al máximo esta tendencia, México debe garantizar certeza jurídica, infraestructura adecuada y una estrategia de desarrollo de talento alineada con las necesidades del mercado.

Destacó que México es un proveedor confiable y competitivo a nivel internacional. En este sentido, se promoverá la iniciativa **'Hecho en México con calidad'**, con el propósito de fortalecer el reconocimiento global de la manufactura nacional y resaltar los altos estándares que distinguen a los productos mexicanos. Además, destacó que el desarrollo del talento es clave para fortalecer la competitividad del país, por lo que la educación en áreas especializadas, como las carreras STEM, juega un papel fundamental en la innovación tecnológica y la integración de México en sectores estratégicos de alto valor.

INFORMACIÓN DE CONTACTO:

Monte Elbruz 124, piso 8, Palmitas, Miguel Hidalgo, 11560, CDMX. (55) 5231 7100. infoservicios@comce.org.mx



Por otro lado, mencionó que el intercambio comercial entre México y Estados Unidos superó los \$632,000 millones de dólares de enero a septiembre de 2024, con un crecimiento del 5.5%, con respecto al año anterior. Con esto, México se posicionó, por tercer año consecutivo, como el principal socio comercial de Estados Unidos, superando a Canadá y a China. Debido al dinamismo de los flujos comerciales y a las cadenas de suministro de la región México exportó a Estados Unidos cerca de \$380,000 millones de dólares, lo que representa un crecimiento del 6.5% respecto a 2023. **“Esto ubica a nuestro país, evidentemente, como su mayor proveedor, con una participación del 15.7%”**, acotó Contreras Pérez. Asimismo, externó que las exportaciones estadounidenses hacia México aumentaron un 4.2%, posicionándonos como su segundo mayor mercado de exportación.

Particularmente en el **sector automotriz**, enfatizó la interdependencia entre México y Estados Unidos, destacando que el 42% de las autopartes utilizadas en la industria automotriz estadounidense provienen de México.

Reiteró que la integración económica no es solo un tema de cifras, sino un factor estratégico que fortalece a Norteamérica frente a un entorno global altamente competitivo.

Finalmente, Contreras Pérez insistió en la importancia de iniciar los preparativos para la revisión del T-MEC en 2026 con un enfoque proactivo. México debe llegar a la mesa de negociación con propuestas claras y coordinadas con Canadá, asegurando que la revisión se traduzca en una mayor integración regional, inclusión de nuevas industrias y fortalecimiento de la seguridad comercial.

Subrayó que **“la revisión del T-MEC en el 2026 es una oportunidad para profundizar la cooperación en aspectos claves como sostenibilidad, innovación en tecnología y reforzando los principios que han definido nuestros mayores avances”**. En este sentido, enfatizó que la modernización del tratado debe considerar áreas emergentes como inteligencia artificial, comercio digital y fintech, aspectos que definirán la competitividad de la región en los próximos años.

COLABORACIÓN Y COMPETITIVIDAD REGIONAL



Susana Duque
Roquero

Susana Duque Roquero, Directora General del COMCE, destacó que el diálogo constante y la colaboración efectiva son pilares esenciales para enfrentar los desafíos globales y reforzar la competitividad de Norteamérica. Explicó que el **COMCE ha renovado su estructura y estrategias para fomentar el comercio exterior y la inversión en la región**, con un enfoque en decisiones que fortalezcan el bienestar y el crecimiento económico sostenible. Subrayó que esta transformación ha incluido la modernización de la Sección de América del Norte, asegurando que sus estrategias respondan a las nuevas dinámicas del comercio global.

Asimismo, resaltó que **la cooperación entre México, Estados Unidos y Canadá debe trascender las coyunturas políticas, priorizando un desarrollo compartido basado en reglas claras y en el respeto mutuo de los acuerdos**

pactados en el T-MEC. Afirmó que Norteamérica tiene el potencial para consolidarse como la región más integrada y competitiva del mundo, siempre y cuando los tres países trabajen de manera coordinada para fortalecer su marco institucional y generar estrategias conjuntas en sectores clave como manufactura avanzada, energías renovables y tecnología.

Finalmente, hizo un llamado a los asistentes a participar activamente en la construcción de una agenda trilateral sólida, destacando que **el éxito del T-MEC dependerá de la capacidad de los sectores público y privado para establecer mecanismos de cooperación** que permitan enfrentar los desafíos del entorno global.

NORTEAMÉRICA: UNA REGIÓN DE OPORTUNIDADES



Juan Pablo Cervantes

Juan Pablo Cervantes, Presidente de la Sección Internacional para América del Norte del COMCE, subrayó la importancia de entender Norteamérica no solo como tres países vecinos, sino como un bloque económico y comercial robusto. **Con una población de 500 millones de habitantes, la región representa el 30% del PIB mundial y un comercio trilateral anual que asciende a 1.63 billones de dólares**. Esto equivale a 3.6 millones de dólares por minuto en intercambios comerciales entre los tres países, lo que refleja la solidez y el dinamismo de la integración regional.

Cervantes destacó la necesidad de reforzar la noción de Norteamérica como una región integrada, enfatizando que, en un contexto global marcado por la regionalización, esta visión será clave para mantener la competitividad.

“No obstante este bloque tan importante, se sigue hablando mucho de las relaciones bilaterales: México-Canadá, México-Estados Unidos, Estados Unidos-Canadá. Creo que ahora, justamente ahora, en este momento tan coyuntural, **es muy importante que hagamos un esfuerzo de reforzar la noción de Norteamérica como región, como bloque comercial, como potencia económica que lo somos**”.

Asimismo, advirtió sobre la importancia de que la revisión del T-MEC en 2026 se enfoque en consolidar la integración trilateral, evitando enfoques proteccionistas que puedan debilitar la competitividad de la región. En este sentido, hizo un llamado a **aprovechar la oportunidad que representa el tratado para modernizarlo con una visión de fortalecimiento regional**, asegurando que México, Estados Unidos y Canadá continúen siendo la región nodal más importante a nivel mundial.

Finalmente, Cervantes insistió en que **el T-MEC no solo debe garantizar la continuidad de los acuerdos alcanzados, sino permitir la evolución del bloque hacia una integración más profunda y eficiente**. Para ello, subrayó la importancia de mantener un diálogo permanente entre los sectores público y privado, con el objetivo de establecer estrategias que refuercen la competitividad de Norteamérica frente a los nuevos desafíos económicos globales.

COOPERACIÓN BILATERAL Y TRILATERAL



Shauna Hemingway

Shauna Hemingway, Consejera del Business Council of Canada en México, enfatizó que la relación entre México y Canadá, a menudo opacada por la influencia de Estados Unidos, tiene un enorme potencial de crecimiento. Señaló que, históricamente, la relación trilateral ha sido moldeada por la agenda de Estados Unidos, dejando en segundo plano la colaboración directa entre México y Canadá. En este sentido, destacó la **importancia de establecer un diálogo bilateral más sólido, particularmente en sectores como tecnología, energía renovable, agricultura y automotriz**, donde ambos países pueden complementar sus fortalezas y desarrollar estrategias conjuntas.

Hemingway subrayó que México es el tercer socio comercial de Canadá, lo que refuerza la necesidad de una relación más estrecha y estructurada.

Aseguró que fortalecer este vínculo permitiría diversificar mercados y reducir la dependencia de cada país con respecto a EU, promoviendo un esquema de cooperación más equitativo dentro del T-MEC. “Hemos dejado mucho sobre la mesa. **México es nuestro socio más grande en la región y debemos fortalecer nuestra relación, no solo porque compartimos intereses estratégicos, sino porque es clave para la estabilidad económica de América del Norte**”.

Advirtió sobre la necesidad de fortalecer el vínculo trilateral para evitar un modelo donde Estados Unidos domine la dinámica regional mientras México y Canadá actúan como actores secundarios. A este respecto, enfatizó la relevancia de construir una estrategia trilateral más balanceada, en la que ambos países puedan actuar con mayor autonomía en la toma de decisiones y establecer alianzas estratégicas en sectores clave.

Además, explicó que **Canadá está priorizando alianzas con México en temas de innovación, digitalización y movilidad laboral**, áreas en las que ambos países pueden potenciar su competitividad y atraer nuevas inversiones.

Hemingway reiteró la necesidad de un enfoque renovado en la relación bilateral México-Canadá, asegurando que “necesitamos ver la relación con ojos nuevos, identificando oportunidades que han cambiado radicalmente en los últimos años”. Destacó que el fortalecimiento de este vínculo es un objetivo prioritario para el Business Council of Canada, y que los empresarios canadienses están cada vez más interesados en México como un destino clave para la inversión y la colaboración estratégica.

PREPARATIVOS PARA LA REVISIÓN DEL T-MEC EN 2026



Kenneth Smith

Kenneth Smith, Presidente del Comité Bilateral México-Estados Unidos del COMCE, instó a comenzar de inmediato los preparativos para la revisión del T-MEC, enfatizando que **México debe llegar a la mesa con propuestas concretas y claras, evitando reaccionar únicamente a las demandas de Estados Unidos**. Subrayó la importancia de trabajar en coordinación con Canadá para presentar una postura unificada y enfrentar cualquier intento de renegociación que pudiera debilitar la integración regional.

Señaló que Estados Unidos no verá la revisión del T-MEC en 2026 como un simple proceso de evaluación, sino que probablemente buscará una reapertura en temas clave como reglas de origen, comercio digital y disposiciones laborales. Explicó que la administración de Donald Trump ha demostrado un enfoque proteccionista y que, en este contexto, **México y Canadá deben anticipar escenarios adversos para proteger sus intereses comerciales**.

Además, destacó que existe una alta posibilidad de que la administración estadounidense busque imponer aranceles selectivos a ciertos productos mexicanos, con tasas que podrían oscilar entre el 5% y el 15%, lo que representaría un desafío inmediato para el comercio bilateral. Explicó que, ante este escenario, **México debe prepararse con mecanismos de respuesta inmediatos, incluyendo el uso de los mecanismos de solución de disputas del T-MEC y la imposición de medidas recíprocas estratégicas**.

Smith también hizo énfasis en la **necesidad de fortalecer la cooperación aduanera y establecer mecanismos conjuntos para enfrentar prácticas desleales de comercio**, señalando que uno de los mayores retos en la relación trilateral es la competencia con China y otros mercados asiáticos. En este sentido, propuso trabajar en medidas coordinadas contra el dumping y el contrabando, así como una mayor cooperación en medidas de defensa comercial entre los tres países.

Además, señaló que la modernización del T-MEC debe incluir temas emergentes que actualmente no están cubiertos en el tratado. **"México debe llevar propuestas propositivas a la mesa, en lugar de solo reaccionar a los cambios que plantee Estados Unidos. Temas como inteligencia artificial, comercio digital y fintech deben ser parte central de la renegociación"**.

Finalmente, Smith reiteró que el sector privado debe jugar un papel activo en la preparación de la revisión del T-MEC, trabajando de manera conjunta con el gobierno para asegurar que México llegue con una estrategia clara. Destacó que **el Cuarto de Junto debe ampliarse para incluir expertos en tecnología, innovación y nuevas industrias estratégicas**, asegurando que la negociación refleje los intereses de todos los sectores productivos de México

SEGURIDAD Y POLÍTICA COMERCIAL



Antonio Ortiz-Mena

Antonio Ortiz-Mena, Presidente del Comité Técnico de Estrategia del T-MEC, destacó que la seguridad nacional ha adquirido un papel central en la política comercial de Norteamérica, transformando la manera en que los gobiernos toman decisiones sobre comercio e inversión. Explicó que ya no se trata únicamente de cálculos económicos, sino también de consideraciones estratégicas, ya que las cadenas de suministro y la política industrial ahora están estrechamente ligadas a la estabilidad regional.

Subrayó que **la creciente competencia geopolítica entre Estados Unidos y China ha redefinido las reglas del comercio global**, lo que ha llevado a la consolidación de bloques económicos más cerrados y a una nueva ola de proteccionismo. Explicó que, dentro del T-MEC, estos factores obligan a los tres países a revisar la integración económica desde una óptica de seguridad

nacional, asegurando que sus cadenas de suministro sean resilientes y que sectores estratégicos, como el automotriz y la manufactura avanzada, se fortalezcan dentro de la región.

En este sentido, Ortiz-Mena enfatizó que **México debe posicionarse como un socio confiable y estratégico dentro de este nuevo entorno global**. Destacó que el país cuenta con tres ventajas clave:

1. Fuerza laboral altamente calificada y competitiva, con un crecimiento constante en formación técnica y profesional en sectores de alta demanda.
2. Capacidad manufacturera consolidada, que lo ha convertido en el principal proveedor de bienes intermedios para la industria estadounidense.
3. Posición geográfica privilegiada, que lo coloca como un socio clave en la reconfiguración de cadenas de suministro y en la estrategia de Nearshoring que impulsa EU.

Además, advirtió que la revisión del T-MEC en 2026 no solo debe enfocarse en mantener los logros alcanzados, sino en adaptar el acuerdo a las nuevas dinámicas del comercio internacional. Enfatizó que **es fundamental fortalecer los mecanismos de cooperación en áreas estratégicas como la electromovilidad, la inteligencia artificial y la seguridad energética**, sectores donde México puede desempeñar un papel clave dentro del bloque comercial.

Finalmente, Ortiz-Mena subrayó que el éxito del T-MEC dependerá de la capacidad de los tres países para equilibrar sus intereses económicos y de seguridad, asegurando que Norteamérica se mantenga como una región altamente competitiva y resiliente ante los desafíos globales.

INVERSIÓN Y DESARROLLO SOSTENIBLE



Armando Ortega

Armando Ortega, Presidente del Comité Bilateral México-Canadá del COMCE, puso énfasis en la necesidad de ofrecer garantías a los inversionistas para atraer capital extranjero, asegurando que México se mantenga como un destino atractivo para el desarrollo de proyectos estratégicos. Destacó que **la estabilidad en áreas clave como la seguridad jurídica, el acceso a recursos esenciales como agua y energía, y la infraestructura adecuada es fundamental para potenciar la inversión y fortalecer la competitividad de la región.**

Señaló que la relación económica entre México y Canadá es clave para la integración de Norteamérica, pero advirtió que el contexto político actual en ambos países podría generar incertidumbre en las inversiones. Explicó que, en Canadá, la posible llegada de un gobierno conservador podría significar un alineamiento más estrecho con EU, lo que implicaría cambios en la dinámica trilateral del T-MEC.

Además, mencionó **la relevancia de alinear políticas en sectores estratégicos como minería, manufactura y tecnología**, con el fin de aprovechar las oportunidades de crecimiento en la región. Destacó que México tiene una oportunidad única para explorar y explotar minerales críticos como el litio y el cobalto, los cuales son esenciales para industrias de alta tecnología, incluyendo la producción de baterías para vehículos eléctricos y la manufactura avanzada

Explicó que la competencia global por el acceso a minerales estratégicos se ha intensificado, en gran parte debido a las restricciones impuestas por China en la exportación de estos recursos. En este contexto, subrayó que **México debe posicionarse como un proveedor clave EU y Canadá, asegurando un acceso estable y confiable a estos insumos.**

Finalmente, Ortega destacó la **importancia de fortalecer la cooperación entre México y Canadá en áreas como innovación tecnológica y movilidad laboral**, asegurando que ambas naciones consoliden una alianza estratégica que reduzca la dependencia de Estados Unidos y fomente una **integración más equilibrada en Norteamérica.**

CONCLUSIÓN

El conversatorio del COMCE reafirmó que el T-MEC es la base de la competitividad de Norteamérica y que su revisión en 2026 exige que México llegue preparado, con propuestas firmes y una estrategia coordinada con Canadá.

Los panelistas coincidieron en que, ante el proteccionismo creciente en Estados Unidos y posibles aranceles, es urgente reforzar la cooperación trilateral y establecer mecanismos de respuesta inmediata. Además, la modernización del tratado debe incorporar tecnología, comercio digital e inteligencia artificial, asegurando que la región lidere en innovación.

México debe garantizar seguridad jurídica, infraestructura y acceso a recursos estratégicos para atraer inversión en sectores clave. El sector privado debe jugar un papel central en la renegociación, asegurando que el T-MEC evolucione para consolidar una región fuerte, integrada y globalmente competitiva.

